

بِنَامِ حُسْنَةِ

کلپت‌های مفجعه‌ی زنگی

## من که ارزش

تعادل میان عشق و قدرت خود را باز یابید  
صدای بازدارندهٔ درونی تان را دگرگون کنید  
ارزش حقیقی تان را بیابید

دکتر ایلین ان. آرون

مترجم: فرناز فرود

[www.saberinbooks.ir](http://www.saberinbooks.ir)

سروشناسه	: آرون، ایلین، ۱۹۴۴ - م.
عنوان و نام پدیدآور	: من کم ارزش: تعادل میان عشق و قدرت خود را باز یابید، صدای بازدارنده درونی تان را دگرگون کنید، ارزش حقیقی تان را بیابید / ایلین ان. آرون؛
مشخصات نشر	: تهران، صابرین، ۱۳۹۹.
مشخصات ظاهری	: ۳۲۴ ص.
فروست	: کلیدهای مدیریت زندگی.
شابک	: ۹۷۸-۶۲۲-۶۶۶۵-۳۰-۸
وضعیت فهرست‌نویسی	: فیبا
یادداشت	: عنوان اصلی: The undervalued self: restore your love, c 2010
عنوان دیگر	: تعادل میان عشق و قدرت خود را باز یابید، صدای بازدارنده درونی تان را دگرگون کنید، ارزش حقیقی تان را بیابید.
موضوع	: خود، Self
موضوع	: عشق، Love
موضوع	: روابط بین اشخاص، Interpersonal relations
موضوع	: خودسازی، Self - actualization (Psychology)
شناسه افزوده	: فرود، فرناز، ۱۳۳۳ - ، مترجم
ردبندی کنگره	: BF ۶۹۷
ردبندی دیوبی	: ۱۵۸
شماره کتابشناسی ملی	: ۷۳۱۵۴۷۵



م مؤسسه انتشارات صابرین ۸۹۶۸۹۰

## من کم ارزش دکتر ایلین ان. آرون

متجم: فرناز فرود  
ویراستار: محمدمعلی معصومی  
طراحی و اجرای جلد: نادیا دلپیش  
تعداد: ۱۰۰۰  
چاپ اول: ۱۳۹۹  
حروفچینی و صفحه‌آرایی: فاطمه بابایی  
لیتوگرافی: باران  
چاپ جلد: اکسیر  
چاپ متن و صحافی: پژمان  
۹۷۸-۶۲۲-۶۶۶۵-۳۰-۸ : شابک

حقوق ناشر محفوظ است.

قیمت ۵۸۰۰۰ تومان

## فهرست مطالب

سخن ناشر .....	۵
مقدمه .....	۷
فصل اول. رتبه‌بندی، پیوندجویی و منِ کمارزش .....	۱۳
فصل دوم. شش روش محافظت از خود به منظور انکار رتبه پایین.....	۵۲
فصل سوم. دلایلی درگذشته‌مان که باعث می‌شوند خودمان را دست‌کم بگیریم .....	۹۲
فصل چهارم. درمان منِ کمارزش با پیوندجویی .....	۱۳۵
فصل پنجم. پیوندجویی با معصوم .....	۱۷۰
فصل ششم. پرداختن به منتقد درونی و حمایتگر-آزارگر .....	۲۰۴
فصل هفتم. چگونه با پیوندجویی روابط را عمیق‌تر کنیم .....	۲۴۹
فصل هشتم. رابطه صمیمانه مداوم: گام نهایی در درمان منِ کمارزش .....	۲۷۵
فصل نهم. رهایی از منِ کمارزش .....	۳۰۷
پیوست ۱. چگونه یک روان‌درمانگر خوب بیابید .....	۳۱۲
پیوست ۲. جدول‌های بحران.....	۳۲۱



## سخن ناشر

انتشارات صابرین سال‌هاست که با تمرکز بر نیاز خانواده‌های ایرانی، به انتشار آثاری تحت عنوان «کلیدهای تربیت کودکان و نوجوانان»، «کلیدهای همسران موفق»، «کلیدهای بازسازی زندگی پس از طلاق» و «کلیدهای مشاوره» پرداخته است. در ادامه این تلاش‌ها و به منظور پاسخ به نیاز کسانی که می‌خواهند در حوزه مدیریت زندگی و یا به عبارتی خودیاری مطالعه کنند، اقدام به انتشار مجموعه‌ای به نام «کلیدهای مدیریت زندگی» نموده است. مخاطبان این مجموعه می‌توانند تمام افراد جامعه به ویژه جوانان عزیز باشند.

مؤسسه انتشارات صابرین



## مقدمه

همهٔ ما یک منِ کمارزش داریم که در اعمق وجودمان دفن شده است، بخشی که می‌تواند به ما احساس بی‌ارزش بودن بدهد. این بخش شاید گهگاه آشکار شود یا همراه دائمی‌مان باشد. این من موجب می‌شود به خودمان شک کنیم یا خجالت بکشیم، مضطرب شویم یا حتی افسرده گردیم. بیشتر اوقات، درست همان موقع که نیاز داریم برآورده دقیقی از ارزش خود داشته باشیم، سروکله‌اش پیدا می‌شود و دخالت می‌کند و درنتیجه، کمبود اعتمادبه‌نفس پدید می‌آید که شناخته شده‌ترین مسئله موردنظر روان‌درمانگران و آموزگاران خودیاری و همچنین ریشهٔ بیشتر مسائل روانی دیگر است. با این‌همه و با وجود همهٔ کارهایی که درجهٔ بهبود اعتمادبه‌نفس در دهه‌های پیش انجام شده است، منِ کمارزش هنوز به ما چسبیده و مسئله‌ساز است. بخش عمدهٔ این وضعیت آنگونه که پژوهش‌ها اکنون نشان داده‌اند، به این مربوط می‌شود که تفکر مثبت و تأیید خود می‌تواند آن‌هایی را که دارای اعتمادبه‌نفس پایین هستند، از خود بیشتر دلزده کند.

هیچ‌گاه برای پژوهش دربارهٔ منِ کمارزش برنامه‌ریزی نکردم، اما این بخش مدام در بیمارانی که به من مراجعه می‌کردند آشکار می‌شد. درواقع، این نقطهٔ مشترک تمامی آن‌ها بود. آن‌ها خود را درحالی با

دیگران مقایسه و رتبه‌بندی می‌کردند که شاید آن دیگران حتی در این وادی نبودند و جالب اینکه این اشخاص پس از مقایسه، رتبه بسیار پایینی به خود می‌دادند.

افزون بر روان‌درمانگر بودن، من روان‌شناس اجتماعی هستم و در زمینه مهربانی و «پیوندجویی»، یعنی گرایش ذاتی‌مان به دوست داشتن و حمایت از دیگران، تخصص دارم. من می‌دانستم که بیمارانم پیوندجویی بیشتر و رتبه‌بندی کمتر می‌خواهند و به آن نیاز دارند؛ اما این را نیز می‌دانستم که رتبه‌بندی‌ای که به چشم من می‌آمد، نشانه رفتار ذاتی دیگری بود که به طور کامل نقطه مقابل پیوندجویی به شمار می‌آید. این رفتار ذاتی حس رقیب بودن با دیگران و حمایت نشدن از سوی آن‌ها را به ما می‌دهد. درنتیجه، به تدریج مسئله اعتمادبه‌نفس پایین را از زاویه‌ای به کلی متفاوت دیدم.

نخست دیدم که عبارت «اعتمادبه‌نفس پایین» در رتبه‌بندی ریشه دارد و برخاسته از این قضاوت است که باید از پایین به بالا برویم. مسئله واقعی، ارزش‌گذاری نادرست یا کم ارزش به شمار آوردن خود است. دوم، اگر تغییر اعتمادبه‌نفس پایین به این دشواری است، پس شاید دلایل زیستی خوبی وجود داشته باشد که چرا ما به این سرعت به نتیجه‌گیری اشتباه درباره ارزش خودمان در مقایسه با ارزش دیگران می‌رسیم. این دلایل چه هستند و آیا شناخت آن‌ها می‌تواند به ما کمک کند تا این خودکم‌بینی گسترده را متوقف کنیم؟

### کار بزرگی که بنابر تصادف به عهده گرفتم

این فکر مرا مشغول کرد که آیا رتبه‌بندی، به عنوان جنبه‌ای ذاتی از رفتارمان می‌تواند در حل مسائل برخاسته از منِ کم ارزش مفید باشد یا نه. خوشبختانه، از پژوهشی که درباره حساسیت شدید انجام داده بودم، دریافتیم که هشیار بودن به آن جنبه‌هایی که با آن‌ها به دنیا آمده‌ایم، در

سازگاری بیشتر با آن‌ها به ما کمک خواهد کرد. در مورد منِ کمارزش، به نظر می‌رسید که مسئله می‌تواند این باشد که لازم است بر واکنش درونی مربوط به شکست‌ها و تضادهای رتبه‌بندی، مسلط شویم.

سلط شدن بر رفتارهای ذاتی، درواقع کاری است که پیوسته انجام می‌دهیم و بنابراین غیرممکن نیست. برای نمونه، برخی از ما از بلندی، خون، مار یا عنکبوت ترسی ذاتی داریم. این ترس‌ها به این دلیل تکامل یافته‌اند که برای بقا ارزشمند هستند، اما بیشتر ما در موقع ضروری می‌توانیم آن‌ها را کنترل کنیم. همهٔ ما برانگیزندگانی‌های جنسی ذاتی و نیرومندی داریم که برای بقا و تداوم نسل‌ها ضروری هستند، اما این‌ها را نیز به طور چشم‌گیری به خوبی کنترل می‌کنیم. بنابراین، شاید بتوانیم سلط بر گرایش به دست‌کم گرفتن خودمان را نیز بیاموزیم.

این کاری بزرگ بود، چراکه در کاوش به منظور شرح دادن منِ کمارزش، نادانسته وظیفهٔ شرح دادن بیشتر رفتارهای روزانه‌مان را نیز پی‌گرفته بود؛ رفتارهای برخاسته از عشق و برخاسته از قدرت و اینکه چگونه ممکن است رفتارمان با مشکل مواجه شود. فراتر از این، می‌خواستم چند پنداشت پیچیده را با چنان سادگی و روشنی‌ای شرح دهم که مفید باشند و راه‌های به راستی مؤثری برای رویارویی با منِ کمارزش ارائه کنند. با دانستن این نکته که جمله‌های تأکیدی تصنیعی کارآمد نیستند، لازم بود به خوانندگان کمک کنم تا پاسخ‌های خود به خودی و ناآگاهانه‌شان را تشخیص دهند و برای آن‌ها کاری کنند.

در بعضی از موارد، آگاه شدن به آنچه که به‌طور معمول ناخودآگاه است، کافی بود، اما برخی از خوانندگان سابقهٔ شکست و آسیبی را داشتند که منِ کمارزششان را به شدت تقویت کرده بود. حل این مسئله به روش‌هایی نیاز دارد که فقط در روان‌درمانی ژرف‌تر و درنتیجه، طولانی و پرهزینه ممکن خواهد بود، اما آیا یک کتاب به‌نهایی می‌تواند برای چنین خوانندگانی مفید باشد؟ باور دارم که این امکان وجود دارد.

پس از ده سال این کار غول آسا به پایان رسیده است. کوشیده‌ام تا آنجا که ممکن است با عوامل ذاتی‌ای که منِ کم ارزش را تقویت می‌کنند برخورده علمی داشته باشم و وقت شما را با توضیح‌های غیرضروری هدر ندهم. روش اکتشاف پیشینه شخصی‌تان را مشخص کرده‌ام تا بتوانید به آن‌ها توجه کنید. همچنین نگرشی به شدت لایه‌لایه را ارائه داده‌ام که سبک کار بهترین درمان‌گران است، زیرا باور دارم که این روش حتی در کار انفرادی نیز مفید و مؤثر واقع می‌شود. شاید برخی از شما روند روان‌درمانی را طی می‌کنید یا درنتیجه خواندن این کتاب به آن رو بیاورید، اما می‌دانم که بسیاری از شما نمی‌خواهید یا نمی‌توانید. فکر می‌کنم هرکس در شرایط مناسب - که من سعی کرده‌ام فراهم بیاورم - می‌تواند خودش را به خوبی درمان کند.

بگویم که من هم یک منِ کم ارزش دارم. به راستی که خیلی تنومند و زورگ بوده است و بیشتر عمر برایم مسئله درست کرده است. به یاد دارم در اوایل کار حرفه‌ای‌ام، در پایان سخنرانی، تعدادی از شاگردان به من گفتند که اگرچه موضوع سخنرانی برایشان بسیار جذاب بود، شیوه اجرای من گیجشان کرده بود. آن‌ها گفتند چنان حرف می‌زدم که گویی فکر می‌کردم من و سخنانم بی‌ارزش هستند. سرانجام، باید کاری درباره منِ کم ارزش خود می‌کردم. خوشبختانه کمکی عالی را یافتم و آنچه به من کمک کرد، به شما هم کمک خواهد کرد.

با خواندن این کتاب به سادگی به برخی نتایج فوری دست خواهید یافت، اگرچه برخی از شما همچون من سال‌ها در راه درمان منِ کم ارزش کار خواهید کرد. من جادوگر نیستم و این کتاب راه حلی آنی نیست. چنانچه ریشه‌های مشکل شما زیاد و ژرف باشند، به منظور مهار کردن منِ کم ارزش‌تان، لازم است به راستی تلاش کنید؛ اما این کتاب با نگرش بی‌همتا و رهنمودهای دقیقش، بی‌تردید کارتان را بسیار بسیار ساده‌تر می‌کند.

## راهنمای استفاده از این کتاب

خواندن این کتاب به تنها بی مفید خواهد بود، اما اگر پیشنهادهای ارائه شده در هر فصل را به کار بیندید، از آن استفاده بیشتری خواهید کرد. ازانجاکه گاه پیش خواهد آمد که زیاد بنویسید، دفتری فقط به منظور مطالعه این کتاب تهیه کنید یا پوشاهای را در کامپیوترتان به این کتاب اختصاص دهید.

همچنین لازم است که شکیبا باشید. این کتاب غنی، پیچیده و به گونه‌ای ژرف، لایه‌لایه است. یادگیری از آن شبیه به تهیه یک کیک تولد از ابتداست. هر فصل یک ماده ضروری برای تهیه کیک است، اما نمی‌توانید از ابتدا همه را باهم در یک کاسه بربیزید. لازم است ابتدا روی تعدادی از مواد کار کنید و سپس تعدادی دیگر و سپس مرحله به مرحله آن‌ها را بادقت باهم ترکیب کنید. با این‌همه، به تلاشی که می‌کنید می‌ارزد، چراکه می‌خواهید تولد شخصی بسیار مهم، یعنی خودتان را جشن بگیرید.

این دستور تهیه کیک چگونه است؟ فصل‌های اول و دوم شبیه به تخم مرغ و کره‌ای هستند که در آغاز تهیه کیک باهم مخلوط می‌کنند. فصل اول، گرایش ذاتی شما به رتبه‌بندی و پیوندجویی را شرح می‌دهد؛ فصل دوم روش‌هایی را بررسی می‌کند که به منظور محافظت از خود به کار می‌بریم تا از احساس‌های منفی حاصل از رویارویی با رتبه‌بندی دوری کنیم. این محافظت‌ها مانع از آن می‌شوند که گستره کامل من بی‌ارزش را ببینیم.

به این دو، فصل سه را می‌افزاییم که طعم‌دهنده است: دلایل شخصی شما برای کم‌ارزش شمردن خودتان که برخی از این‌ها شاید چنان دردناک باشند که تابه‌حال آن‌ها را از حافظه‌تان دور نگه داشته باشید.

همان‌گونه که به طور متناوب آرد و شیر به خمیر کیک اضافه می‌کنید، فصل چهارم و فصل هفتم شیر مهربانی انسان، یعنی پیوندجویی

عاشقانه‌ای را که لازم است رتبه‌بندی را ماهرانه متعادل کند، می‌افزاید. با این‌همه، این مهارت‌ها باید با کار ژرف‌تر بر منِ کم ارزش که در فصل‌های پنجم و ششم می‌آموزید، به تناوب به کار بروند. آن‌ها در رابطه با محافظت‌های ذاتی‌مان در برابر شکست و بحران که در برابر مشکلات بیشتر امنیت ما را تضمین می‌کنند، اما همچنین گرفتار نگه‌مان می‌دارند، به ما کمک خواهند کرد.

ترکیب مواد این هفت فصل به پختن نیاز دارد: نیاز است که به مواد گنجانده شده بیندیشید و با آن‌ها کار کنید و احتمالاً بارها به هر فصل برگردید. فصل هشتم خامه روی کیک است: به کار بردن آموخته‌هایتان در صمیمانه‌ترین رابطه‌هایتان. این لایه رویی نه تنها شیرینی را می‌افزاید، بلکه برای منسجم نگاه داشتن لایه‌ها ضروری است. درمانِ ریشه‌های منِ کم ارزش روابط صمیمانه‌تان را به شدت بهبود می‌بخشد و همین روابط بهترین موقعیت‌های درمان منِ کم ارزش هستند. فصل هشتم با نگاهی بسیار بالاحتیاط و برخاسته از تفکر ژرف به این روابط می‌نگرد، و گرنه امکان دارد که درمان به ضددرمان تبدیل شود؛ به این معنی که منِ کم ارزش می‌تواند صمیمانه‌ترین روابط شما را نابود کند و درنتیجه، به مشکل منِ کم ارزش بیفزاید.

وقتی بتوانید آموخته‌هایتان از فصل هشتم را با متناسب در زندگی تان به کار ببرید، به راستی که دلیلی برای شادی و جشن گرفتن دارید. منِ کم ارزش شما دیگر در خواسته‌هایتان، چه در زمینه روابط باشند یا شغل یا هر جای دیگر، دخالت نخواهد کرد. از آن مهم‌تر، هر روز نسبت به خود و جهان پیرامونتان احساس بهتری خواهید داشت.



## رتبه‌بندی، پیوند‌جویی و منِ کم‌ارزش

هر روز بارها به مقایسه خودمان با دیگران می‌پردازیم و برای کسب احترام، نفوذ و قدرت می‌کوشیم؛ به این معنی که به خود و دیگران رتبه می‌دهیم. همچنین به همین اندازه به دیگران علاقه، توجه و عشق نشان می‌دهیم تا با آن‌ها پیوند برقرار کنیم و احساس امنیت و ارتباط کنیم. گاهی این دو را باهم ترکیب می‌کنیم؛ برای نمونه، به این ترتیب که رتبه‌مان را در خدمت پیوند‌جویی‌مان قرار می‌دهیم و برای بهبود زندگی شخص دیگر تلاش می‌کنیم، مانند زمانی که نکته‌ای به دیگری آموخته می‌دهیم یا او را راهنمایی می‌کنیم یا برای فرزندانمان پدری / مادری می‌کنیم. رتبه‌بندی و پیوند‌جویی همیشه با ما هستند.

گاهی به این فعالیت‌ها آگاه هستیم و گاه نیستیم. به‌هرحال، رتبه‌بندی و پیوند‌جویی تقریباً در همه روابط و مسائل شخصی‌ما، از جمله مسئله کم‌ارزش شمردن خودمان، نقش دارند.

وقتی خود را دست‌کم می‌گیریم، رتبه‌ای بسیار پایین به خود می‌دهیم. وقتی با بخشی از شخصیت‌مان هم‌هویت می‌شویم که معمولاً از آن کناره می‌گیریم، به احساس صفر یا صدی بی‌ارزشی یا شرمندگی فرو می‌افتیم. این بخش یعنی منِ کم‌ارزش با واقعیت در ارتباط نیست و دقیق هم نیست، چراکه دست‌کم می‌گیرد. چه برای لحظه‌ای در این من‌گرفتار

باشیم چه یک عمر، فرصت‌ها را از دست می‌دهیم و به شدت رنج می‌بریم.

اگرچه رتبه‌بندی، سرچشمهٔ منِ کم ارزش است، تعادل مناسب میان رتبه‌بندی و پیوندجویی، بهترین راه حل برای آن است. هرچه بیشتر به شیوهٔ رتبه‌دهی و پیوندجویی با دیگران آگاه می‌شوید و دلایل ژرف‌تر و به‌طور عمده غریزی و ناخودآگاهی‌تان را برای دست‌کم گرفتن خودتان می‌بینید، بیشتر و بهتر می‌توانید از برانگیختن این من دوری کنید. در مواقعي که این دوری برایتان ممکن نباشد، هشیاری در رویارویی با منِ کم ارزش مهم‌تر خواهد بود.

رتبه‌بندی و پیوندجویی در رفتار همهٔ حیوانات برتر مشاهده شده است، اما پژوهشگران به تازگی به این شناخت رسیده‌اند که این رفتارها، دو سازوکار ذاتی بنیادی هستند که همهٔ رفتارهای اجتماعی ما را هدایت می‌کنند. عبارت «رتبه‌بندی و پیوندجویی»<sup>۱</sup> گسترهٔ آنچه را گاه منظور ما از «عشق و قدرت» است، درمی‌یابد. مهرورزی یک بخش از رفتار گسترده‌تری است که پیوندجویی نام دارد، رتبه‌بندی آن چیزی است که در واقع قدرت را تعیین می‌کند. عبارت «رتبه‌بندی و پیوندجویی» را ابتدا رایان آیزلر<sup>۲</sup> و دیوید لوی<sup>۳</sup> در روان‌شناسی سیاسی در سال ۱۹۸۳ به کار برداشت و سپس اهمیت ارتباط درونی رتبه‌بندی - پیوندجویی دوباره در آغاز دهه ۱۹۹۰ در روان‌شناسی اجتماعی موردتوجه قرار گرفت، اما از آن هنگام این عبارت به‌ندرت به کار رفته است.

البته، موضوعات مربوط به قدرت و مهرورزی، همواره به‌طور جداگانه موضوعی موردتوجه برای پژوهش دربارهٔ رفتارهای انسانی و حیوانی بوده‌اند. من خود، آن‌ها را به‌طور جداگانه بررسی کرده‌ام، اما

1. Ranking and Linking  
3. David Loye

2. Riane Eisler

هنگامی به رابطه تنگاتنگ آن‌ها پی بردم که بر مسئله کمبود اعتماد به نفس که به روابط صمیمانه ناسالم می‌انجامد و تقریباً در همه اشخاصی که برای مشاوره می‌آمدند می‌دیدم، متمرکز شدم. متوجه شدم که اگرچه بیماران من خواهان مهروزی یا پیوندجویی بودند، پیوسته قدرت یا رتبه‌شان را در رابطه با دیگران می‌دیدند.

در حالی که رتبه‌بندی بخشی لازم و حتی ارزشمند در زندگی ماست و برای نمونه، از رقابت‌های دوستانه و ورزش لذت می‌بریم و با رضایت برای شغل، ترفیع یا حتی همسر آتی رقابت می‌کنیم، چنانچه بگذاریم بر کل دیدگاه اجتماعی مان سایه بیندازد، این توان را دارد که از راه‌های گوناگون موجب شود احساس بدی نسبت به خودمان پیدا کنیم. همه ما سرانجام باید با شکست روبه رو شویم و همانگونه که خواهید دید، شکست به طور طبیعی بر حس کلی ما از ارزشمندی مان اثر می‌گذارد و باعث ایجاد یک افسردگی گذرا می‌شود. پس اگر زندگی را به شکل مجموعه‌ای از رقابت‌ها و مقایسه‌ها بینیم، بیشتر احساس پایین بودن می‌کنیم تا بالا بودن. حتی اگر بیشتر اوقات رتبه‌ای بالا داشته باشیم، شکست‌های گریزناپذیر، ناراحت‌کننده‌تر می‌شوند.

البته ما نمی‌خواهیم موفق بودن یا در رأس بودن را حذف کنیم، اما تلاش شدیدمان برای رسیدن به رتبه بالا می‌تواند ما را نسبت به جنبه‌های دیگر رتبه‌بندی نابینا کند. پس از هر شکست یا باختی، علاوه بر افسردگی، دچار احساس‌های منفی دیگری، مانند خجالت کشیدن که بسیار ناخوشایند است نیز می‌شویم. پشتیبانی دوستان و خویشاوندان مفید است، اما هرچه رتبه‌بندی شما بی‌تناسب‌تر باشد، پیوندهای صمیمانه کمتری خواهید داشت.

بسیاری از ما در رتبه‌بندی زیاده‌روی می‌کنیم و این امر تا اندازه‌ای تحت تأثیر محیط اجتماعی مان است، اما دلیل عمده آن شکست‌های جدی مان در گذشته است که به آسیب روانی انجامیده است. این‌ها ما را

به سختگیری گرایش می‌دهند تا از شکست‌ها و احساس حقارت‌های آتی پیشگیری کنیم و درنتیجه، حتی در جایی که رتبه‌بندی وجود ندارد، ما رتبه‌بندی می‌بینیم. بدون ابزارهایی که مبتنی بر درک کامل رتبه‌بندی و پیوندجویی هستند نمی‌توانیم آثار این آسیب‌های روانی را درمان کنیم. به هر دلیل، بیشتر ما به پیوندجویی بیشتر و رتبه‌بندی کمتری در زندگی مان نیاز داریم و نمی‌توانیم بدون مشاهده شفاف رتبه‌بندی و پیوندجویی، تعادل درست را ایجاد کنیم.

**چه کسی به شما حس خوبی می‌دهد؟ چه کسی به شما حس بدی می‌دهد؟**  
 در سراسر این کتاب تمرین‌ها و خودآزمون‌هایی را می‌بینید که به شما کمک می‌کنند کارکرد رتبه‌بندی، پیوندجویی و منِ کم ارزش را در زندگی تان بهتر درک کنید. دفتر یادداشتی به این موضوع اختصاص دهید و پاسخ‌هایتان را در آن بنویسید تا در دسترسitan باشند. اولین تمرین این است که دو فهرست درست کنید: یک فهرست از اشخاصی که معمولاً در کنارشان حس خوبی پیدا می‌کنید و دیگری، از افرادی که به شما حس بدی می‌دهند (یک نفر می‌تواند در هر دو فهرست باشد). میان نام‌ها فاصله بگذارد، زیرا به این‌ها باز می‌گردید تا نکاتی را یادداشت کنید.

توجه کنید که تقریباً همه اشخاصی که به شما حس خوبی می‌دهند، همان‌هایی هستند که با آن‌ها پیوندی دارید، از یک سلام دوستانه با محبت یا گفت‌وگوهای تلفنی گهگاه گرفته تا پیوندی پرمهر که برای هر دوی شما اساسی است. تقریباً همه کسانی که در کنارشان حس بدی دارید، آن‌هایی هستند که احساس می‌کنید شما را رتبه‌بندی می‌کنند و این می‌تواند از نوعی حس مورد قضاوت قرار گرفتن باشد تا رقابتی تمام عیار که گویی موضوع، تعیین شخص بهتر است. روابط مبتنی بر پیوند موجب می‌شوند نسبت به خودمان و دیگران حس خوبی داشته باشیم. روابطی که

موضوع عshan به طور عمده رتبه‌بندی است، معمولاً ما را نسبت به ارزشمندی خود نگران می‌کنند و از شادی‌مان به شدت می‌کاهند. فهرست شما به روی اختصاصی نشان می‌دهد که رتبه‌بندی تا چه اندازه می‌تواند با ناخشنودی در ارتباط باشد.

### تعادل پیوندجویی و رتبه‌بندی

رتبه‌بندی به جایگاه ما در یک گروه یا طبقه‌بندی اجتماعی اشاره دارد. قدرت به رتبه بسیار نزدیک است، چراکه برخاسته از مرتبه بالاست. نگرشی ملایم‌تر در ارتباط با قدرت، نفوذ روی دیگران است که می‌تواند شکل‌های فراوانی داشته باشد، از جمله مورد احترام واقع شدن.

پیوندجویی، تعادل ذاتی ما در برابر رتبه‌بندی است. به سوی دیگران کشیده می‌شویم، از آن‌ها لذت می‌بریم، می‌خواهیم با آن‌ها آشنا شویم و اگر بتوانیم کمکشان کنیم. عشق به سادگی پیوندجویی تقویت شده است. تمام مدت در تلاشیم تا میان پیوندجویی - یعنی دادن و دریافت دوستی یا علاقه‌مندی - با رتبه‌بندی - یعنی سعی در کسب احترام دیگران از طریق نفوذ، توانایی، تیزهوشی در کار و کسب، شهرت، دارایی یا ویژگی دوستان و متحدانمان - به تعادل مناسب برسیم. برخی از راه سرووضع، دارایی یا عضویتشان در گروهی محترم، در پی رسیدن به رتبه‌ای بالاتر هستند. بیشتر اوقات حس می‌کنیم که خودمان یا دیگران دارای تعادل مناسب نیستیم و معمولاً رتبه‌بندی بیش از حد است. در برخی از شرایط بی‌وقفه به رتبه خود فکر می‌کنیم یا از ما انتظار می‌رود که به آن آگاه باشیم. در موقع دیگر شاید آگاهانه در این فکر نباشیم. در بعضی از وضعیت‌ها ترجیح می‌دهیم باور کنیم رتبه‌بندی وجود ندارد، در حالی که در هر گروه دونفره یا بیشتر، رتبه‌بندی همیشه وجود دارد، اگرچه شاید آشکار نباشد. رسیدن به تعادل مناسب و تحت تأثیر شرایط قرار نگرفتن به تلاشی آگاهانه نیاز دارد.

بیشتر ما حتی بدون قصدی آگاهانه، سعی می‌کنیم ناخوشایندی رتبه‌بندی را با حفظ نوعی حس مساوات، خنثی کنیم. برای نمونه، در رقابت‌ها سعی می‌کنیم با اخلاق باقی بمانیم و قوانین را رعایت کنیم. در کسب‌وکار به قراردادهایمان احترام می‌گذاریم و رفتاری دوستانه داریم. در دوستی‌ها نیز لازم است با رتبه‌بندی روبه‌رو شویم. می‌دانیم چه کسی پول بیشتر یا شغل محترمانه‌تری دارد، اما به جای مقایسه کردن، مشارکت می‌کنیم. صورت حساب رستوران را به طور مساوی تقسیم می‌کنیم و حساب نمی‌کنیم که چه کسی چه چیزی خوردده است. اگر کسی تعریفی از دیگری بکند، آن شخص سعی می‌کند هرچه زودتر آن را بازگردداند. به مرور زمان دوستان صمیمی شاید دیگر در نظر نگیرند که چه کسی چه چیزی بدھکار است و اولویت به آن کسی داده می‌شود که بیشترین نیاز را دارد. این جوهر پیوندجویی است.

### تعريفهای مهم برای پیوندجویی

**پیوندجویی:** گرایش ذاتی شما به کشیده شدن به سمت دیگران، با محبت بودن نسبت به آن‌ها، علاوه‌مندی به آن‌ها و علاقه به کمک کردن به آن‌ها در موقعی است که می‌توانید.

**عشق:** شکلی ناب‌تر از پیوندجویی براساس کششی قدرتمند به شخص دیگر است که به خواسته کنار آن شخص بودن، شناخت صمیمانه او، برآورده ساختن نیازهای او تا سرحد امکان و لذت بردن از تلاش‌های او در جهت تأمین نیازهایتان، می‌انجامد.

**نوع دوستی:** عشقی رها از نفس‌پرستی برای اشخاصی که شاید هرگز آن‌ها را نبینید و گاه همه نوع بشر را دربر می‌گیرد و وقتی دیگران در نیاز هستند به شکل هم‌دلی حس می‌شود.

رتبه‌بندی و پیوندجویی از بسیاری جهات همراه هم هستند. گاه رتبه‌بندی می‌تواند در جهت پیوندجویی مفید باشد. پدر و مادرها،

آموزگاران، سرپرست‌ها و سیاستمداران از رتبه بالا و قدرت همراه آن برخوردارند، اما در بهترین حالت آن‌ها قدرت خود را درجهت پیوندجویی، مهروزی و نوع دوستی به کار می‌گیرند. ما از اینکه این اشخاص بالا مرتبه برخی قوانین را اعمال کنند یا جلساتی تشکیل دهنند تا درباره ما حرف بزنند، ناراحت نمی‌شویم، زیرا می‌دانیم آن‌ها سعی در کمک کردن دارند؛ اما هنگامی که قدرت به نیازهای دیگران هیچ اهمیتی نمی‌دهد، آن را متجاوز می‌بینیم. همچنین، در موقعی که از رتبه‌بندی برای تعریف کردن از کسی استفاده می‌کنیم، رتبه‌بندی در جهت پیوندجویی مفید واقع می‌شود: «بی‌تردید شما هوشمندترین فرد گروه بودید.»

پیوندجویی نیز می‌تواند به رتبه‌بندی کمک کند؛ برای نمونه، وقتی متحد می‌شویم تا خواسته گروه را برآورده سازیم، درحالی که قصدمان این نیست که این پیوند پایدار بماند. پیوندجویی می‌تواند پشت رتبه‌بندی پنهان بماند، مانند موقعی که استاد و شاگرد، کارفرما و کارمند یا حتی نگهبان و زندانی سعی می‌کنند علاقه خود به همدیگر را نادیده بگیرند. رتبه‌بندی هم می‌تواند درون پیوندجویی پنهان شود، مانند موقعی که یک نفر زندگی دیگران را به منظور «خیر خودشان» کنترل می‌کند.

یک جنبه همگانی و ناراحت‌کننده رتبه‌بندی هنگامی پیش می‌آید که در تلاش برای ایجاد پیوند با کسی، رتبه‌بندی وارد ماجرا می‌شود و من‌کم ارزش را تحریک می‌کند. برای نمونه، با دوستی ناهار می‌خورید و خبر خوب ارتقای او را می‌شنوید. دلتان می‌خواهد برای او احساس شادی کنید و شاید می‌کنید، اما هم‌زمان و شاید کاملاً ناخودآگاه رتبه خودتان را با او می‌سنجدید و با توجه به اینکه پنج سال است ارتقا نگرفته‌اید، احساس بدبختی می‌کنید، درواقع شما دیگر با دوستان ناهار نمی‌خورید، بلکه با من‌کم ارزش‌ستان ناهار می‌خورید.

### تعریف‌های مهم برای رتبه‌بندی

**رتبه‌بندی:** گرایش ذاتی شما به دیدن و بهبود موقعیت خود در سلسله‌مراتب اجتماعی، فردی جدا و متمایز بودن و تلاش برای مطالبه عدالت.

**قدرت:** نفوذی که مطابق با رتبه‌تان در سلسله‌مراتب بر دیگران دارید. قدرت می‌تواند به طور جسمانی یا روانی به شیوه‌هایی اعمال شود که خشن یا ملایم، آشکار یا حیله‌گرانه باشد.

**قدرت در خدمت پیوندجویی:** استفاده از رتبه و قدرت خود به منظور برآورده ساختن نیازهای دیگران در کنار نیازهای خودتان یا به جای نیازهای خودتان.

**قدرت متجاوز:** استفاده از قدرت برای اهداف کاملاً خودخواهانه.

**پیوندجویی در خدمت رتبه‌بندی:** ایجاد پیوندهای دوستانه فقط به منظور ارتقای رتبه و رسیدن به قدرت بیشتر برای خودتان یا همه اشخاص درگیر.

### گرایش ذاتی شما به داشتن نوعی حس ارزشمندی کلی

گفتم که رتبه‌بندی زیادی، به سرعت به منِ کم ارزش می‌رسد و با شناخت دقیق چگونگی این رخداد می‌توانید از این مسیر فاصله بگیرید. ما که حیواناتی اجتماعی هستیم، این‌گونه تکامل یافته‌ایم که برای تضمین بقا و رفاهمان گروهی زندگی کنیم. گروه‌ها نسل‌به‌نسل دانش خود را منتقل می‌کنند تا هر شخصی مجبور نباشد از نو تبر سنگی یا کامپیوتر را اختراع کند. گروه از همه اعضایش محافظت می‌کند و به رفع نیازهای هر کس برای بقا توجه دارد و در ضمن خودخواهی را مهار می‌کند. آن اجداد ما که به طور خودجوش چنان واکنش نشان می‌دادند که در موقعیت خوبی در گروه قرار می‌گرفتند، از رفاه بیشتری برخوردار می‌شدند تا آن‌ها که چنین واکنشی نداشتند. اگرچه امروزه آن واکنش‌های خودجوش شاید دیگر برای ما و دیگران مفید نباشند ولی هنوز آن‌ها را داریم. می‌توانیم بیاموزیم آن‌ها را کنار بگذاریم، اما ابتدا باید آن‌ها را بشناسیم.

اگر همچون اجدادتان در گروه زندگی می‌کردید، موقعیتی خاص در نظام مشخص آن داشتید. هرچه بالاتر بودید، نفوذ بیشتری در

تصمیم‌گیری‌های گروه داشتید. اگر کسی شما را به چالش می‌کشید یا می‌خواست در سلسله‌مراتب از شما بالاتر برود، برخوردي پیش می‌آمد. یکی از شما برنده می‌شدید و دیگری باید تسلیم می‌شد. به‌منظور اجتناب از اشتباه‌های خطرناک، لازم بود احساسی آنی، کلی و معمولاً ناخودآگاه از قدرت، حمایت اجتماعی، اعتماد به نفس، مهارت، هوشمندی و دیگر ویژگی‌هایتان می‌داشتید. افزون بر آن، اگر به‌تازگی شکست خورده بودید یا اغلب شکست می‌خورید، بسیار بهتر بود که اشتباهاتان این باشد که خودتان را دست‌کم بگیرید، زیرا به‌هر حال معمولاً آینده تکرار گذشته است. به نفعتان است که انرژی‌تان را حفظ کنید و نجنگید. پس حس کلی ارزشمندی‌تان معمولاً به خودکم‌بینی گرایش پیدا می‌کند و دچار خطأ می‌شود.

البته امروز ما در گروه‌های فراوانی زندگی می‌کنیم: خانواده، گروه‌های دوستان، همکاران و هم‌تیمی‌ها. در هر کدام از این‌ها در لحظات گوناگون و بنا بر ویژگی‌های متفاوت، رتبه‌بندی می‌شویم و به‌ندرت نیاز داریم که تصمیم بگیریم آیا به‌طور کلی از کسی دیگر بهتر هستیم یا نه. در این گروه‌ها گرایش ذاتی شما به داشتن حسی کلی از ارزشمندی، درواقع به ضررتان است، زیرا در هر وضعیتی، این حس همیشه تا حدودی نادرست است.

### تعريف‌های مربوط به من‌کم ارزش

**حس ارزشمندی کلی:** حس شما از گنجایش‌تان برای برنده شدن در یک رویارویی، صرف‌نظر از توانایی‌های خاص موردنیاز در یک رقابت خاص.

**پاسخ شکست:** گرایش به افسردگی و شرم‌نگاری در برابر شکست، این احتمال را بیشتر می‌کند که رتبه‌پایین را بپذیرید و به رقابت ادامه ندهید.

**من‌کم ارزش:** آن بخش شما که در نتیجه گرایش به اجتناب از شکست، رشد می‌کند. هرچه شکست‌های بیشتری در گذشته داشته باشید، این بخش شما هشیارتر است و حتی در موقعی که رتبه‌بندی وجود ندارد، آن را می‌بینید و سپس چنان رتبه‌پایینی به خود می‌دهید که به بازی گرفته نمی‌شوید.

### پاسخ ذاتی شما به شکست

در کنار راهکار جدی گرفتن شکست و اشتباه در دست کم گرفتن خودمان، یک گرایش ذاتی دیگر نیز داریم به نام پاسخ شکست‌گرایانه. شما می‌توانید این پاسخ را در حیوانات ببینید: وقتی شکست می‌خورند، با قیافه‌ای افسرده و شرمنده کشان‌کشان دور می‌شوند. به‌نظر می‌رسد که احساس ناامیدی می‌کنند و علاقه‌شان به زندگی را از دست داده‌اند و بدن آن‌ها همه نشانه‌های جسمانی افسردگی را داراست. این سقوط ناگهانی شورو شوق به این معناست که دیگر به حفظ رتبه‌شان علاقه‌ای ندارند، اعتماد به نفس ندارند و با درگیری‌های دیگر خود را به خطر نمی‌اندازند.

شما نیز همین پاسخ ذاتی به شکست را دارید: شرمندگی و افسردگی. وقتی شکست می‌خورید، معمولاً ناراحت می‌شوید و انرژی، اشتیاق و اعتماد به نفس خود را از دست می‌دهید. همچنین دچار این باور می‌شوید که وجود اصلیت‌تان به درد نخور است و خجالت می‌کشد. اگر شکست شما بزرگ باشد، ممکن است برای روزها افسرده و شرمنده شوید. اگر احساس طردشدنی کردید، افسردگی شما می‌تواند به شکل خجالت‌زدگی درآید؛ به این معنی که از شکست و قضاوت اجتماعی بیشتر می‌ترسید.

اگر شکستی بسیار سنگین خورده‌اید یا بارها شکست خورده‌اید یا اگر در خردسالی و سینین تأثیرپذیری شکست خورده باشید، بیشتر اوقات احساس ناتوانی، بی‌ارزشی، شرمندگی، خجالت و دلمردگی دارید. احساس می‌کنید که همه‌اش تقصیر شما باید باشد و مدام خود را دست کم می‌گیرید. این احساس‌ها کانون یک اختلال افسرده‌کننده عمده هستند که بیشتر اوقات نتیجه حساسیت‌ها و دست‌پاچگی برخاسته از وضعیت‌های رتبه‌بندی است.

### حساسیت‌ها

ما به عنوان حیواناتی اجتماعی به حساسیت‌هایی مجهز هستیم که مشخص می‌کنند در شرایطی خاص در کنار دیگران چه رفتاری داریم. این حساسیت‌ها ما را وادار می‌کنند تا به سرعت اقدام کنیم و جای خود را در گروه، تضمین یا از نو ایمن کنیم. احساس غرور، گناه، اضطراب و افسردگی که آن شرح دادم و نیز شرمندگی را احساس‌های خودآگاه<sup>۱</sup> می‌نامند، زیرا آن‌ها ناشی از نگاه ما به ارزشمندی کلی مان هستند. البته اضطراب و افسردگی می‌توانند در وضعیت‌های غیراجتماعی نیز ایجاد شوند، اما بیشتر اوقات آن‌ها را در پاسخ به برهم‌کنش‌های اجتماعی حس می‌کنیم.

این احساس‌ها بنا بر خُلق و شیوه تربیتی هر شخصی متفاوت هستند، اما همه ما تا اندازه‌ای آن‌ها را حس می‌کنیم. بیشتر اوقات آن‌ها چندان تعیین‌کننده نیستند، زیرا این روزها همه عمرمان را در یک گروه سپری نمی‌کنیم. شاید یک یا دو هم‌خانه داریم، در گروه دیگری کار می‌کنید، در گروه سوم بسکتبال بازی می‌کنید و به همین ترتیب. با این‌همه، ما بیشتر اوقات احساس‌های شدید ایجاد شده در یک گروه را به همراه خود به گروه‌های دیگر می‌بریم.

این احساس‌ها اغلب در گروه دیگری در سنین پایین‌تر، مانند گروه خانواده یا هم‌بازی‌ها ایجاد شده‌اند؛ یا شاید برخاسته از گروهی باشند که به تازگی در آن از شکستی رنج برده‌اید. شاید با یک پیام کوتاه از دختری خواستگاری کنید و او جواب رد دهد. کمی بعد از آن برای مصاحبه شغلی می‌روید و احساس خیلی خوبی درباره خودتان ندارید. به نظرتان می‌رسد که خوب پیش نمی‌رود. سپس، در بازی سافت‌بال آن شب،

---

۱. self-conscious emotions. «حساسیت‌ها» برگردان دیگری است که در این نوشه به کار می‌برم - مترجم.

حستان این است که خطر نکنید و راکت را نچرخانید، بلکه از بازی خارج شوید. شکست دیگری را نمی‌خواستید، اما درست همین رخ داد، زیرا ناخودآگاه اضطرابی را که از یک شکست احساس می‌کردید، با خود از یک جا به جایی دیگر برداشتید.

### احساس غرور

غرور حساسیتی مثبت است که وقتی رتبه‌ای بالا داریم یا رتبه‌مان بالا می‌رود، حس می‌کنیم. وقتی احساس غرور می‌کنیم، حس ارزشمندی‌مان می‌درخشد و درباره هر برخورد آتی مربوط به رتبه، دلگرم می‌شویم. وقتی دیگران غرور ما را می‌بینند، رتبه ما شاید حتی بالاتر رود یا نگهداری رتبه بالا ساده‌تر شود.

با این‌همه، غرور جنبه‌ای منفی نیز دارد. اگر احساس کلی ارزشمندی ما بیشتر بر پایه غرور استوار باشد، می‌تواند به اعتماده نفس زیادی بینجامد که موجب افسردگی و شرمندگی در شکست‌های ناگزیر آتی خواهد شد. درواقع، وقتی شکست در پی غرور بیاید، شرمندگی بسیار شدید می‌شود. یک مسئله احتمالی دیگر این است که وقتی احساس غرور می‌کنیم، هم‌دلی و مهر کمتری نسبت به دیگران حس می‌کنیم. در پژوهش‌ها نشان داده شده است آن‌هایی که احساس غرور می‌کردند به خود رتبه‌ای مشابه اشخاص بالامرتبه دیگر دادند، اما نقاط مشترک اندکی میان خود و آن‌هایی که پایین‌تر یا ضعیفتر بودند، می‌دیدند.

### احساس گناه

هنگامی احساس گناه می‌کنیم که می‌دانیم مرتكب اشتباهی شده‌ایم، اما اصلاح آن، جبران آن برای شخص دیگر، بخشیده شدن، آوردن بهانه‌ای خوب یا به هر شکل محدود کردن نتیجه رفتارمان، برایمان امکان‌پذیر است. در لحظه، احساس گناه می‌تواند به احساس بی‌ارزشی و دست‌کم

گرفتن خود بینجامد و این واکنشی ضروری است که به ما انگیزه می‌دهد با همه توان برای جبران اشتباهمان بکوشیم. پس از این، گروه دوباره پذیرای ما می‌شود و می‌توانیم از احساس بی‌ارزشی دست بکشیم. احساس گناه معمولاً زیاد طول نمی‌کشد، زیرا مربوط به کارهایمان است، نه اصل وجودمان.

احساس گناه از عواطف بسیار مهم اجدادمان بوده است. اگر آن اعضای گروه که شکارچیان خوبی بودند، درنتیجه برداشتن بهترین گوشت برای خود، دچار احساس گناه نمی‌شدند، مادران، فرزندان و سالمندان گرسنه می‌مانندند. بنابراین، گروه‌هایی که اعضای آن‌ها احساس گناه داشتند، زنده می‌مانندند. امروزه هم در خانواده معمولاً به آن‌هایی که به موقع به خانه نمی‌آیند یا در مراسم ازدواج حضور پیدا نمی‌کنند، احساس گناه داده می‌شود، اما وقتی عضوی دچار مشکل می‌شود، خانواده نیرومند به او رسیدگی می‌کند. جایی که عشق مراقبت نکند، احساس گناه مراقبت خواهد کرد.

### احساس اضطراب و کمرویی

بیشترین اضطراب هنگامی پیش می‌آید که نگران شکست هستیم. حتی وقتی از ماریا رعدوبرق می‌ترسیم، به نوعی از شکست می‌ترسیم. اگرچه، غیرمنطقی‌ترین و ناتوان‌کننده‌ترین اضطراب، معمولاً اجتماعی و به خصوص در ارتباط با رتبه‌بندی و موقعیت ما در گروه است. آیا به‌زودی رتبه‌مان کاهش می‌یابد؟ آیا در خطر رویارویی و شکست قرار داریم؟ آیا ممکن است به‌طور کامل طرد شویم؟

کمرویی شکلی از اضطراب اجتماعی است. کمرویی، ترس از تماشا و قضاؤت شدن است که می‌تواند به کاهش رتبه بینجامد. اضطراب و کمرویی هر دو توسط منِ کم ارزش افزایش می‌یابند و سپس مضطرب یا کم‌رو بودن می‌تواند موجب دست‌کم گرفتن بیشتر خودمان شود. «زیادی